

# ПРОГРАММА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (повышение квалификации)

## *«Бережливое производство»*

### **1. Наименование программы повышения квалификации:**

Бережливое производство

### **2. Общая характеристика образовательной программы**

#### 2.1. Цель реализации программы:

Формирование комплексных знаний о современных методиках повышения операционной эффективности

#### 2.2. Программа разработана на основе требований профессиональных стандартов:

1. Профессиональный стандарт "Специалист металлообрабатывающего производства в автомобилестроении"
2. Профессиональный стандарт "Специалист по мехатронным системам автомобиля" и др.
3. Профессиональный стандарт «Специалист по процессному управлению»

#### 2.3. Планируемые результаты обучения

Слушатель, освоивший программу повышения квалификации, должен обладать следующими компетенциями:

- *Способность использовать положения теорий менеджмента, проектного управления в практике внедрения бережливого производства в организации*
- *Способность применять полученные знания для инициации, планирования и реализации проектов бережливого производства*
- *Способность оценивать процессы разработки, реализации, эффективность проектов бережливого производства*

По итогам освоения программы слушатель должен:

### **Знать:**

- Основы менеджмента применительно к управлению организационными процессами.
- Принципы разработки и внедрения системы бережливого производства.
- Основы политики организации в области внедрения системы бережливого производства, методы оценки ее эффективности.
- Методы реализации проектных решений и планирования различных процессов производственной деятельности.
- Стандарты бережливого производства.
- Подходы и методы оценки результативности внедрения проектов бережливого производства.
- Методы и инструменты бережливого производства.

### **Уметь:**

- Обосновывать место и роль необходимости внедрения принципов бережливого производства в организации.
- Распределять полномочия с учетом личной ответственности при планировании и осуществлении мероприятий по внедрению проектов бережливого производства.
- Применять полученные знания для разработки и реализации проектов бережливого производства.
- Применять инструменты и методы бережливого производства на практике.
- Выявлять проблемы в производственном процессе и способы их устранения.
- Определять стратегические ориентиры в области менеджмента бережливого производства
- Инициировать, организовывать, контролировать проекты бережливого производства в организации.
- Принимать обоснованные решения по созданию производственной системы.

### **Владеть:**

- Применением на практике полученные навыки в области разработки и реализации проектов бережливого производства.
- Навыками самостоятельной деятельности по реализации проектов бережливого производства.
- Навыками поиска, сбора, систематизации, анализа, обобщения информации для эффективной реализации проектов бережливого производства.
- Навыками постановки целей и задач перед персоналом, организации и контроля хода и результата их достижения

## **3. Учебный и учебно-тематический планы**

### **УЧЕБНЫЙ ПЛАН** программы повышения квалификации **«Бережливое производство»**

Требования к уровню образования поступающих на обучение	К освоению дополнительной профессиональной программы допускаются лица, имеющие высшее или среднее профессиональное образование.
Категория слушателей	Работники промышленных предприятий и

	непроизводственной сферы.
Срок обучения	72 ч.
Форма обучения	Очно-заочная
Режим занятий	40 часов – аудиторная работа

№№ п/п	Наименование дисциплины, модуля	Всего часов трудоемкости	В том числе				Самостоятельная работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия <sup>1</sup>			Самостоятельная работа*		
			Всего, часов	из них				
				Лекции	Практи- ческие занятия			
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	
1	<b>Модуль 1</b> История, теоретические и нормативные основы системы менеджмента бережливого производства	20	8	6	2	12	Собеседован ие	
2	<b>Модуль 2</b> Методы и инструменты системы менеджмента бережливого производства	20	8	6	2	12	Собеседован ие	
3	<b>Модуль 3</b> Разработка проектов бережливого производства в организации	30	24	8	16	6	Круглый стол	
	Всего:	70	40	20	6	30		
	Итоговая аттестация	2	2				Тест	
	Общая трудоемкость программы:	72	42					

### Учебно-тематический план программы повышения квалификации

№№ п/п	Наименование модуля, темы	Всего часов трудое мкости	В том числе			Самост оятельн ая работа*	Форма контроля
			Аудиторные занятия*				
			Всего	из них			

\* С применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения (при наличии).

			часов	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Модуль 1.	20	8	6	2	12	Собеседование
2	Тема 1.1. История и сущность Бережливого производства.	10	4	3	1	6	
3	Тема 1.2. Стандарты бережливого производства и требования профессиональных стандартов.	10	4	3	1	6	
	Модуль 2.	20	8	6	2	12	Собеседование
	Тема 2.1. Виды потерь. Источники потерь.	10	4	3	1	6	
	Тема 2.2. Инструменты и методы бережливого производства	10	4	3	1	6	
	Модуль 3	30	24	8	16	6	Круглый стол
	Тема 3.1 Сущность проектного управления	15	12	4	8	3	
	Тема 3.2 Планирование проектов бережливого производства в организациях.	15	12	4	8	3	
	<b>Всего:</b>	70	40	20	6	30	
	<b>Итоговая аттестация</b>	2	2				тест
	<b>Общая трудоемкость программы:</b>	72	42			30	

#### 4. Календарный учебный график

Программа повышения квалификации: Бережливое производство

Объем программы 72 час.

Продолжительность обучения 2 недели

Форма обучения – очно-заочная